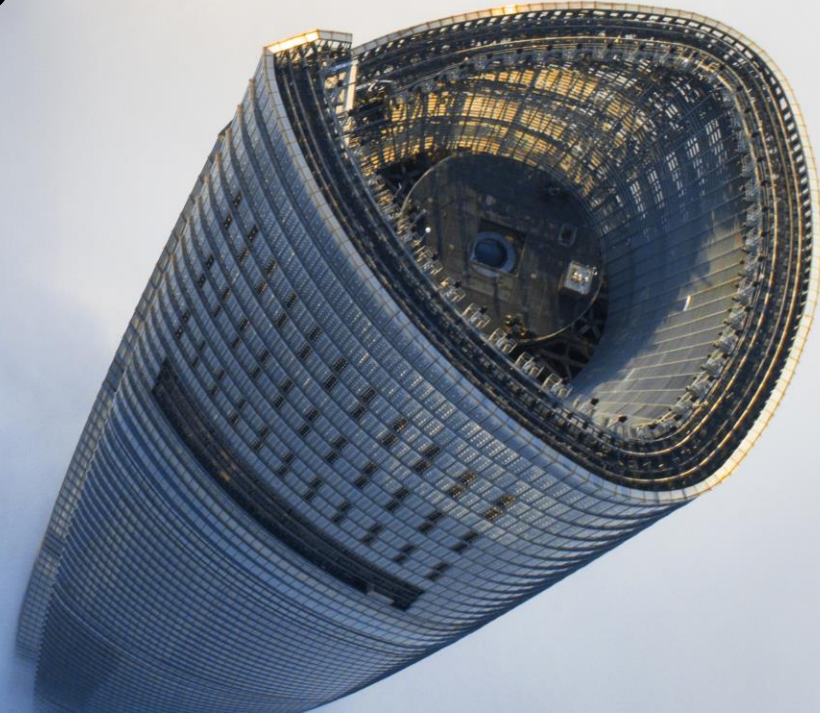


# GY:DER

---

4T Sertifikasyonu ile  
ESG'yi İş Yapış  
Biçimimize Entegre  
Ediyoruz





# İçindekiler

---

**1**

*GYODER ve PwC İşbirliği*

---

**2**

*Dünyadan Gayrimenkul  
Sektörüne Hızlı bir Bakış*

---

**3**

*4T Yolculuğunda ESG Kavramları*

---



# GYODER ve PwC İş Birliği

GY::DER



# GYODER ve PwC İş Birliği

## Birlikte neler yapacağız?

“Sektörle beraber çizgilerimizi çiziyor olacağız”

### GYODER mevcut ESG olgunluk durum değerlendirmesi yapılacaktır.

- 4T Yaklaşım Modelinin anlaşılması ve model içeriğinin dernek bünyesinde benimsenmesi adına planlanan faaliyetlerin değerlendirilmesi
- GYODER'in hali hazırda belirlediği odak noktaların ve kriterlerin PwC bakış açısı ile tekrardan ele alınması
- Derneğin sürdürülebilirlik yol haritası anlaşılması
- Belirlenen sürdürülebilirlik çalışma kriterlerin detaylarının yer aldığı, ilgili paydaşlara yol gösterici nitelikte olan **Sürdürülebilir 4T Politikası** hazırlanması

### Sürdürülebilirlik Değerlendirme Mekanizması kurgulanacaktır.

- İlgili soru seti ve saha denetim kriterlerinin belirlenmesi
- GYODER'in paydaşları tarafından cevaplanacak olan, GYODER ve iş ortaklarının sahada kullanacağı değerlendirme mekanizmasının alt yapısının oluşturulması

### Gelecek Faz



Saha  
Değerlendirme  
& Raporlama



Sertifikasyon



Türkiye'de bir ilke  
imza atıyoruz



# Uzun Vadeli Kazancımız Nedir?

4T modeli ve benimsenen ESG anlayışını iş yapışımıza entegre ederek dönüşüm faktörlerini hızlıca hayatımıza sokmuş oluyoruz.



**SEKTÖRDE GÜVEN**



**OLUMLU FİNANSAL  
GERİ DÖNÜŞ**



**ÖZGÜN ÜRÜN  
YELPAZESİ**



**ŞEFFAF İLETİŞİM**



**YEŞİL DÖNÜŞÜME  
KATKI**



**ULUSLARARASI KAZANIM**



**TOPLUMSAL KALKINMADA  
ÖNEMLİ ROL**



**İŞ HAYATINDA  
KAPSAYICILIK VE ÇEŞİTLİLİK**



# Dünya'dan Gayrimenkul Sektörüne Hızlı bir Bakış

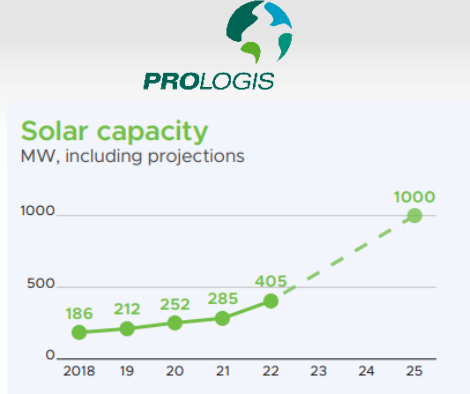
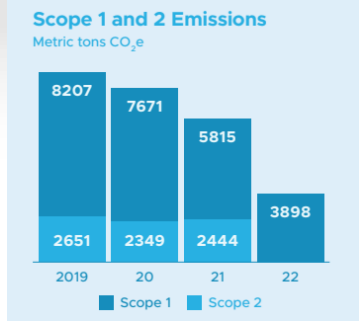




# SEKTÖRDE NELER OLUYOR?

Dünyadan Örnekler: Gayrimenkul şirketlerinin ESG Bakış Açısı

## Environment



Prologis, 2007 yılında güneş enerji paneli kurulumlarına başladı. Kendi tesislerinde güneş enerjisi ve enerji depolama kullanarak, birçok durumda müşterilerinin tesislerinde ihtiyaç duydukları enerjinin tamamını **yenilenebilir enerji** ile karşılayabiliyor. 2022 yılı sonunda portföylerinde 400 megavatın üzerinde güneş enerjisi üretme kapasitesine sahiplerdi ve 2025 yılına kadar 1 gigavat güneş enerjisi ve enerji depolama hedefliyorlar. (1)

**2025**e kadar bina inşa süreçlerini tamamen **karbon nötr** yapmayı hedefliyor.

**2040** sıfır emisyon hedefi: Prologis en güncel ESG raporunda operasyonlarını 2030'a kadar ve değer zincirlerini 2040'a kadar **net sıfır emisyon**a ulaştırma taahhütü vermektedir.

## Social



2023 yılında, Avrupa ve ABD'den gelen ekipler, topluluklarındaki ihtiyaç sahiplerine destek olmak ve hayır işlerine yardımcı olmak için bir günlerini ayırdılar. Toplamda, 1,100'den fazla URW personeli, 8,000 saatten fazla gönüllülük yapmıştır. (2)

(1) Source: Prologis, 2022-2023 ESG Report



UNIBAIL-RODAMCO-WESTFIELD

Şirket kendi projeleri olan alışveriş merkezlerinde 2022 yılında, «**URW for Jobs**» programı aracılığıyla 877 kişinin iş bulmasına veya eğitim sertifikası elde etmesini sağlamıştır.



(2) Source: Unibail-Rodamco-Westfield, 2023 Sustainability Roadmap

## Governance



Simon Property Group, şeffaflıkları, güçlü kurumsal yönetim uygulamaları, yönetim kurulu kadın oranı ve etik standartlarıyla tanınmaktadır.



Global Real Estate Sustainability Benchmark (GRESB) (2014-2022) tarafından gayrimenkul sektöründe sürdürülebilirlik açısından en yüksek ödül olan Yeşil Yıldız derecesini almıştır.(3)

Ethnic Diversity  
**4** of the **5**  
last  
Independent Directors to join our Board are women and/or ethnically diverse



**33%**  
Female Senior Managers

(3) Source: Simon Property Group, 2022 Sustainability Report



# 4T Yolculuğunda ESG Kavramları





# 4T Yolculuğunda İlerlerken...

## Çevresel

Etkiyi en aza indirmek, fırsatları yakalamak ve tüm paydaşlara değer sağlamak için iklim konularında harekete geçmek



# %66 İklim Riskleri

Yatırımcıların %66'sı şirketlerin iklim risklerini ve fırsatlarını bilmek istiyor.

# %70 Yatırım Analizleri

Yatırımcıların %70'i şirketlerin şimdi ve gelecekte çevre ve toplum üzerindeki etkilerini raporlamasını talep ediyor.

## Sosyal

Toplumsal taahhütleri ele alarak, yöneterek ve ileterek kurumsal değer yaratmak ve toplumun güvenini kazanmak



# %79 Sosyal Beklentiler

Yatırımcıların %79'u şirketlerin katkıda buldukları sosyal sorunları ele almaya teşvik etmesi için etkilerinin parasal değerini açıklamasını istiyor.

# %83 İşgücü

Çalışanların %83'ü, önemsedikleri sosyal konuları savunan bir şirkette çalışmayı tercih ediyor.

## Yönetişim

Yönetişim ve gözetim olmadan, ESG şirketinizin potansiyelini ortaya çıkaramaz



# 54% Kurumsal Bildirimler

Yatırımcıların %54'ü sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ele almak için atılan adımlarda şeffaflık sağlayan kurumsal açıklama gerekliliklerinin benimsenmesinin etkili olacağını düşünüyor.

# %86 Yönetimde Çeşitlilik

Yöneticilerin %86'sı yönetim kurulu çeşitliliğinin faydalarını görüyor ve çeşitliliğin yönetim kurulunu geliştirdiği konusunda hemfikir.

# 26. Küresel CEO Anketi



## En büyük endişeler

 **Küresel**

- Makroekonomik Dalgalanma
- Enflasyon
- Jeopolitik Çatışmalar
- Siber Riskler
- İklim değişikliği

 **Türkiye**

- Jeopolitik Çatışmalar
- Enflasyon
- Makroekonomik Dalgalanma
- İklim değişikliği
- Siber Riskler

*Yönetim Kurulu ve Yöneticilerin, yönetim yapılarını değişen çevresel ve sosyal koşullara uyarlamaları beklenmektedir.*

## Yönetim Kurullarının ne yapması bekleniyor?



*Yönetim kurulları, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim ile ilgili riskleri değerlendirmeli ve yönetim kurulu ve C-suite seviyelerinde kimin hangi riske sahip olduğunu tespit etmelidir.*



*Kurullar, yapılarını gözden geçirmeli ve üyeleri arasında uygun beceri ve deneyim bileşimine sahip olup olmadıklarını ve yeni üyeler eklemeleri gerekip gerekmediğini kontrol etmelidir.*



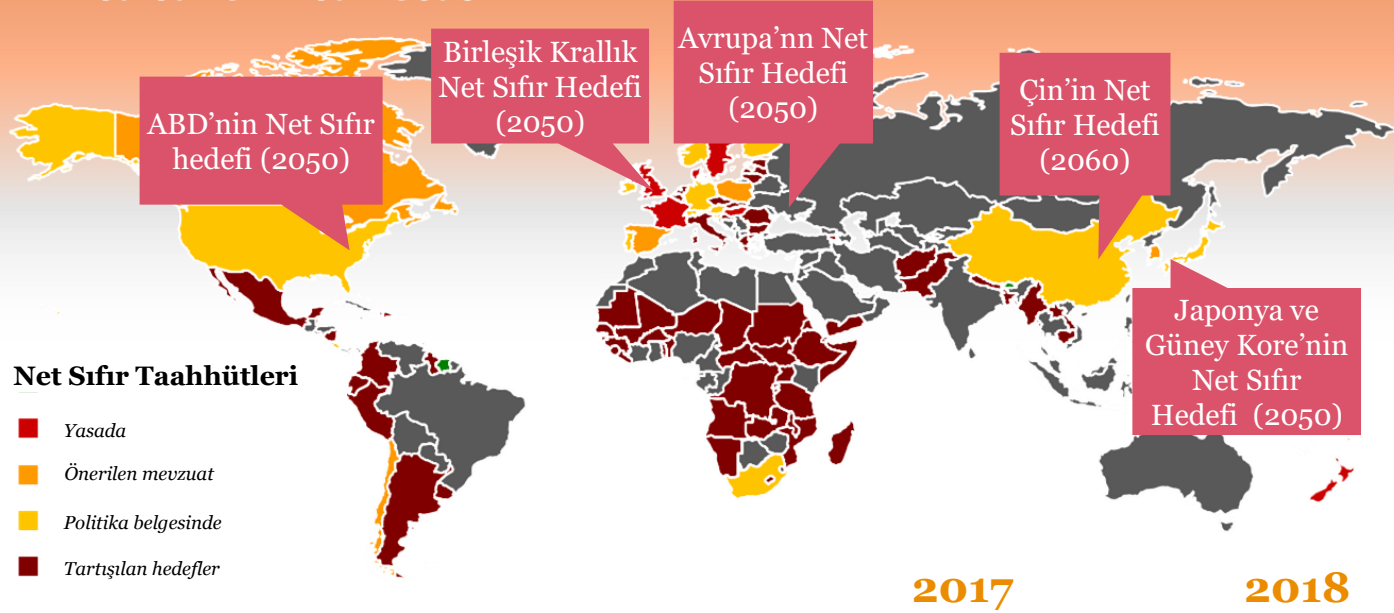
*Kurullara, yüz yüze ve online toplantıların sıklığını ve uzunluğunu gözden geçirerek toplantıların daha verimli hale getirmeleri tavsiye edilir.*



*Kurullar ayrıca veri toplamaya, kaynaklara ve kaliteye özel önem vermelidir. Bazıları, kamuya açık olarak paylaşılan bilgilerle ilgili olarak bağımsız güvence hizmetleri almalıdır.*



# İklim değişikliğine yanıt vermek için küresel çabalar hızla artmaktadır



Net Sıfır taahhütleri kayda değer oranlarda artmaktadır



Net Sıfır Taahhüdü olan ülkeler<sup>1</sup>

130



SBTi aracılığıyla emisyon azaltma hedefleri belirlemeyi taahhüt eden şirketler<sup>2</sup>

40

1,878



TCFD destekçileri<sup>3</sup>

282

2,400 +

# Kısaca, 4T Sertifikasyonu ile neler başaracağız?

Çözümün İnsan Odaklı  
Şehir Planlaması

Finansal Geri Dönüş

## 4T ve ESG'yi birleştirecek yeni bir dönüşümün inşası



- **Motivasyonumuz:** Tüm paydaş beklentilerinin karşılandığı süreçte olumlu finansal dönüş imkanı herkesle buluşturmak

## Nasıl ?



- 4 farklı odak alanı üzerinde çalışma
- Hedeflenen noktaya doğru PwC & GYODER Paydaşları ile iş birliği



Tabiat



Teknoloji



Tasarım



Toplum



GYODER Sosyal Etki  
Komitesi



# Nazik ilginiz için teşekkür ederiz.



**Yezdan Kanaat**

Sosyal Etki Komitesi

GYODER

[yezdan.kanaat@tahincioglu.com](mailto:yezdan.kanaat@tahincioglu.com)



**Evren Sezer**

Partner – ÇSY Lideri

PwC Türkiye

[evren.sezer@pwc.com](mailto:evren.sezer@pwc.com)